

**SCHEDA: FEC 23/2026 Acquisizione del servizio di supporto alla definizione del Programma di Cooperazione Interreg VII-A Italia-Svizzera 2028-2034**

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Oggetto e descrizione del servizio</b></p> | <p>Supporto specialistico per la definizione del Programma di Cooperazione Interreg VII-A Italia-Svizzera 2028-2034.</p> <p>Secondo le bozze di regolamenti per il periodo 2028-2034:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• COM_2025_565_ REGOLAMENTO DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO che istituisce il Fondo europeo per la coesione economica, sociale e territoriale, l'agricoltura e le zone rurali, la pesca e gli affari marittimi, la prosperità e la sicurezza per il periodo 2028-2034 (NPR Regulation);</li> <li>• Com_2025_552_ REGOLAMENTO DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO REGOLAMENTO DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO che istituisce il Fondo europeo di sviluppo regionale, comprensivo della Cooperazione territoriale europea (Interreg), e il Fondo di coesione nell'ambito del Fondo istituito dal regolamento (UE) (Interreg Regulation);</li> <li>• COM_2025_545 - Proposta di REGOLAMENTO DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO che stabilisce un quadro di tracciamento della spesa di bilancio e della performance del bilancio e altre norme orizzontali per i programmi e le attività dell'Unione (Performance Regulation)</li> </ul> <p>tutti i Programmi di Cooperazione Territoriale Europea (CTE), attualmente definiti dal Regolamento Interreg 1059/2021 all'articolo 3, che ad oggi vengono definiti "Programmi Interreg", incluso il Programma di Cooperazione Interreg Italia-Svizzera, confluiranno all'interno di un unico strumento, denominato "Interreg Plan", nel quale ciascun Programma della CTE sarà ricondotto ad un "Capitolo Interreg" in cui saranno riportati esclusivamente gli elementi programmatici essenziali previsti dagli stessi regolamenti.</p> <p>Il servizio ha, pertanto, ad oggetto il supporto specialistico:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) per la redazione del piano di lavoro di dettaglio per addivenire all'approvazione da parte della Commissione del "Capitolo Interreg" dedicato all'Italia-Svizzera;</li> <li>b) per la predisposizione del "Capitolo Interreg";</li> <li>c) per la redazione del documento programmatico evoluto e completo alla base del "Capitolo Interreg" e del relativo schema di accordo da sottoporre all'approvazione e sottoscrizione delle amministrazioni partner;</li> <li>d) per la revisione finale dei suddetti documenti sulla base delle osservazioni della Commissione, nell'ambito del negoziato con quest'ultima, e degli esiti della procedura di Valutazione Ambientale Strategica, laddove prevista.</li> </ol> |
| <p><b>Sedi di esecuzione del servizio</b></p>    | <p>Il servizio dovrà essere svolto presso le sedi di lavoro del fornitore, da remoto tramite collegamenti telematici oppure, in accordo con il DEC, potrà essere svolto, in caso di necessità, in presenza presso gli uffici regionali, concordando sempre le modalità con la Direzione generale competente; tali modalità non potranno prevedere, in nessun caso, l'assegnazione di una postazione fissa. Nell'esecuzione del servizio, l'affidatario dovrà in ogni caso partecipare a eventuali incontri, presso la sede di Regione Lombardia a Milano o presso diverse località da identificarsi nelle aree di Programma (province di Aosta, Biella, Verbano-Cusio-Ossola, Vercelli, Novara, Varese, Como, Lecco, Sondrio e Provincia Autonoma di Bolzano), qualora richiesto dalla Direzione generale competente (nell'arco di 48 ore dalla richiesta).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | <p>ONERI A CARICO DEL FORNITORE</p> <p>Al fine di assolvere compiutamente al servizio, inoltre, dovrà essere assicurata, con oneri a carico dell'affidatario, la eventuale mobilità dei componenti del gruppo di lavoro per la partecipazione a incontri presso le sedi istituzionali e/ o presso diverse località da identificarsi nelle aree di Programma, la strumentazione informatica, i collegamenti internet e telefonici.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p><b>Prodotti ed eventuali tempistiche</b></p> | <p>I prodotti richiesti sono i seguenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Piano di lavoro con indicazione di tempistiche e modalità di esecuzione del servizio, dettagliando un cronoprogramma degli incontri necessari con la Task Force e con l'Autorità di Gestione e delle attività, nonché specificando gli strumenti e le metodologie previste (es. consultazioni online, interviste, analisi di consultazioni ed interviste già svolte da parte dell'AdG, analisi di dati già a disposizione o raccolta ed esame di nuovi dati, ecc.) per giungere alla definizione dei prodotti 2) e 3) e, nell'ambito della negoziazione con la Commissione Europea e a conclusione dell'eventuale procedura di Valutazione Ambientale Strategica, del prodotto 4). Allo stato attuale del negoziato non è ancora noto se e con quali modalità i Capitoli Interreg dovranno essere sottoposti a VAS.<br/>Tale piano di lavoro dovrà rendersi entro 30 gg dalla sottoscrizione del foglio patti e condizioni;</li> <li>2) Bozza di prima proposta del "Capitolo Interreg" (che sarà inviata dalla competente direzione regionale alla Commissione Europea), secondo il format e i contenuti previsti nei regolamenti in fase di definizione, ai fini dell'inclusione ed approvazione all'interno dell'"Interreg Plan".<br/>In particolare, il supporto all'Autorità di Gestione consisterà nella definizione della strategia di intervento del Programma e della sua logica di intervento.<br/>La strategia dovrà essere basata su una valutazione dei bisogni dell'area e su un'analisi territoriale che dovrà considerare: <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'aggiornamento alla diagnostica del territorio del Programma che sarà messa a disposizione del fornitore da parte dell'Autorità di Gestione, in quanto già in corso di realizzazione;</li> <li>• i dati sull'area resi disponibili dal Programma Interreg ESPON 2030 tramite il progetto di ricerca europeo "<i>Collecting and analysing data for the post-27 INTERREG [Core-IB]</i>" che ha definito un "<i>border profil</i>" del Programma Italia-Svizzera;</li> <li>• la sintesi delle consultazioni condotte, con indicazione di come i partner territoriali, economici e sociali sono stati coinvolti nella preparazione e di quale ruolo avranno nell'attuazione e nel monitoraggio.</li> </ul> Mentre, la logica di intervento dovrà dettagliare: <ul style="list-style-type: none"> <li>• misure e obiettivi, garantendo il collegamento di ciascuna misura agli obiettivi specifici dell'Interreg Plan e alla Nuova Politica Regionale Svizzera, nonché, laddove possibile, agli obiettivi generali del Piano Nazionale e dei Piani Regionali;</li> <li>• ambiti di intervento, milestone e target intermedi e finali degli indicatori di output e risultato, con baseline definite sulla base di realistiche previsioni di attuazione, anche considerando le tempistiche di attuazione del Programma 2021-27 a titolo comparativo;</li> </ul> </li> </ol> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• costi delle misure ed interventi e valore che la Commissione Europea trasferirà al raggiungimento di ciascuna milestone e target intermedio e finale, con relativa giustificazione, basata su stime tracciate, giustificate e realistiche;</li> <li>• modalità di verifica e monitoraggio: descrizione dei sistemi di raccolta dati, strumenti di verifica (anche on-the-spot) e responsabilità di ciascun attore.</li> </ul> <p>Tale prodotto dovrà essere reso entro 31 ottobre 2027.</p> <p>3) Stesura dello schema di accordo tra le pubbliche amministrazioni coinvolte sui contenuti del “Capitolo Interreg” che la Direzione generale competente proporrà alla Commissione Europea, con relativo allegato di dettaglio recante un documento programmatico evoluto e completo, contenente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- tutte le informazioni finora contenute nei Programmi Interreg 2021-2027;</li> <li>- tutti gli elementi che hanno condotto alla definizione del prodotto di cui al punto 2;</li> <li>- gli impegni finanziari lato Italia e Svizzera;</li> <li>- la strategia comune programmatica, a partire da un’analisi territoriale e valutazione dei bisogni, che identifichi le principali sfide in materia di sviluppo e risposte strategiche, con giustificazione della selezione di obiettivi, misure, ambiti di intervento, indicatori, target e milestone, quantificazione dei relativi valori - tracciando e dimostrando la metodologia con la quale questi ultimi sono stati stimati - e definizione delle tempistiche - specificandone le ragioni sulla base di un cronoprogramma di attuazione delle attività programmate, esplicitandone le modalità di verifica e monitoraggio e le relative responsabilità;</li> <li>- indicazione dei principali gruppi di destinatari e delle tipologie di azioni previste;</li> <li>- indicazione del sostegno a progetti di ridotta dimensione finanziaria e piccoli progetti;</li> <li>- indicazione di eventuali operazioni di importanza strategica;</li> <li>- definizione del contributo previsto alla Strategia Macroregionale per l’Area Alpina EUSALP;</li> <li>- descrizione delle azioni adottate per coinvolgere il partenariato nella preparazione del Programma e nella successiva esecuzione, sorveglianza e valutazione;</li> <li>- descrizione delle autorità, strutture e organismi responsabili delle diverse funzioni di attuazione, verifica e monitoraggio ed ulteriori disposizioni di attuazione; utilizzo di opzioni semplificate di costo e di eventuali approcci basati sulla performance nei confronti dei beneficiari.</li> </ul> <p>Il fornitore si farà carico del monitoraggio di tutte le motivazioni che hanno portato alle decisioni da parte delle Amministrazioni partner e dell’Autorità di Gestione del “Capitolo Interreg”.</p> <p>Tale prodotto dovrà essere reso entro 31 ottobre 2027.</p> <p>4) Elaborazione di una proposta definitiva del “Capitolo Interreg” (di cui al prodotto 2) e del documento programmatico evoluto e completo alla base dello stesso (prodotto 3), che la direzione generale competente renderà</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | <p>nell'ambito del negoziato con la Commissione Europea, con recepimento delle modifiche eventualmente richieste da parte della Commissione e sulla base degli esiti emersi dall'eventuale Valutazione Ambientale Strategica. Tale prodotto dovrà essere reso entro 60 giorni prima dalla conclusione del contratto.</p>                                                                                                                           |
| <b><i>Durata del contratto</i></b>                                                                              | Durata di 19 mesi a partire dalla data di sottoscrizione del Foglio Patti e Condizioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b><i>Importo massimo del servizio e criteri con i quali è stato calcolato</i></b>                              | <p>L'importo massimo stimato per il servizio è di € 45.000,00 oltre IVA.</p> <p>Gli oneri per la sicurezza da interferenza sono pari a € 0,00 trattandosi di servizio di natura intellettuale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b><i>Modalità erogazione dei compensi</i></b>                                                                  | <p>Prima tranche 10% all'approvazione del prodotto 1;<br/>         Seconda tranche 50% all'approvazione dei prodotti 2 e 3;<br/>         Saldo 40% all'approvazione del prodotto 4.</p> <p>L'approvazione di tutti prodotti interverrà entro 30 gg dall'invio da parte del fornitore, fatte salve richieste di modifica o integrazione dei prodotti consegnati, qualora non soddisfino le richieste dell'amministrazione.</p>                      |
| <b><i>Contenuti proposta</i></b>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentazione delle idonee esperienze pregresse maturate dall'operatore economico nel settore oggetto di affidamento.</li> <li>- Breve descrizione (max 10 cartelle) degli aspetti qualitativi del servizio offerto, con particolare illustrazione delle modalità proposte per la consultazione del territorio e dei portatori di interesse (senza allegare il CV).</li> <li>- Prezzo offerto.</li> </ul> |
| <b><i>Privacy: specificare se il fornitore dovrà trattare per conto di Regione dati personali/sensibili</i></b> | Il fornitore tratterà dati personali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Modalità di partecipazione all'indagine di mercato

La presente indagine di mercato è pubblicata sia sulla piattaforma telematica Sintel di Regione Lombardia disponibile al sito [www.ariaspa.it](http://www.ariaspa.it) sia sul profilo del Committente. E' possibile partecipare esclusivamente tramite la piattaforma Sintel. Per le informazioni di tipo tecnico, si faccia riferimento al documento allegato **"Modalità tecniche per l'utilizzo della piattaforma Sintel"** ed esclusivamente al numero verde del gestore della Piattaforma SINTEL presso ARIA **800.116.738**.

Le Imprese che intendono partecipare alla presente indagine di mercato dovranno inserire nella piattaforma SINTEL la documentazione richiesta compilata e **firmata digitalmente**.

### ENTRO IL TERMINE PERENTORIO DELLE ORE 12.00 DEL GIORNO 24/08/2026

**Al primo step** del percorso guidato "Invia offerta", negli appositi campi presenti sulla Piattaforma Sintel, il Concorrente, dovrà allegare la documentazione richiesta compilata e **firmata digitalmente**.

I campi presenti saranno i seguenti:

- **"Autocertificazione"** secondo il modello allegato al presente documento, compilata e firmata digitalmente. Il concorrente presenta inoltre il DGUE.  
Il concorrente presenta inoltre il DGUE. Gli Operatori Economici potranno generare la DGUE Response in formato xml a partire dalla Request messa a disposizione in documentazione di gara. Per farlo è possibile utilizzare il medesimo servizio messo a disposizione dal sito di Aria S.p.A portale <https://www.ariaspa.it> nella sezione dedicata alla piattaforma Sintel e, all'interno di essa, nella sezione "Procedure".  
Gli operatori economici dovranno caricare il file xml DGUE Response in SINTEL.  
Nota: per le modalità di utilizzo di dettaglio si rimanda alle indicazioni operative e ai manuali presenti sul portale Aria S.p.A
- **"Tracciabilità dei flussi finanziari"** compilata e firmata digitalmente
- **"Patto di integrità"** firmato digitalmente
- **"Preventivo"** firmato digitalmente consistente in:
  - Presentazione delle idonee esperienze pregresse maturate dall'operatore economico nel settore oggetto di affidamento;
  - Breve descrizione aspetti qualitativi del servizio offerto ed eventualmente del team di lavoro proposto;

**La bozza del foglio patti e condizioni non dovrà essere né compilata né firmata né allegata**

**Al secondo step** del percorso guidato "Invia offerta", nell'apposito campo **"Offerta economica"** il concorrente dovrà inserire a video l'importo del proprio preventivo (al netto di IVA ed oneri) rispetto all'importo massimo di € 45.000,00. (al netto di IVA ed oneri).

**Si evidenzia che il preventivo presentato non vincola in alcun modo la Stazione Appaltante che si riserva la facoltà di non procedere all'affidamento.**

Al termine del percorso guidato "INVIA OFFERTA", Sintel genererà un documento in formato ".pdf" che dovrà essere scaricato dal fornitore sul proprio terminale e quindi, **sottoscritto digitalmente**.

### *Richieste di chiarimenti*

Eventuali richieste di chiarimenti dovranno pervenire entro e non oltre il 21/08/2026 **esclusivamente** attraverso la piattaforma Sintel alla funzionalità “**Comunicazioni della procedura**” su cui verranno pubblicate le relative risposte.

### **INFORMATIVA SULLA PRIVACY**

Titolare trattamento dati: Regione Lombardia nella persona del suo legale rappresentante con sede in P.zza Città di Lombardia, n. 1 - 20124 MILANO.

I dati richiesti sono utilizzati esclusivamente a fini concorsuali e contrattuali.

Si informa, inoltre, che l'interessato gode dei diritti di cui agli artt. Da 15 a 22 del reg. UE n. 679/2016, tra i quali figura il diritto di ottenere la conferma dell'esistenza o meno di dati personali che lo riguardano; l'aggiornamento, la rettificazione, l'integrazione dei dati; la cancellazione, la trasformazione in forma anonima dei dati trattati in violazione di legge nonché il diritto di opporsi per motivi legittimi al trattamento dei dati personali che lo riguardano, ancorché pertinenti allo scopo della raccolta e di opporsi al trattamento di dati personali a fini di invio di materiale pubblicitario o di vendita diretta etc.